

BÁO CÁO

Kết quả sản xuất - kinh doanh năm 2021, phương hướng kế hoạch năm 2022 của Ban điều hành

Phần I

KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH:

- Sau khi Nhà nước thoái vốn và Nghị quyết thông qua của Đại hội đồng cổ đông, Công ty có sự thay đổi Hội đồng quản trị, Ban điều hành. Với mục tiêu ổn định sản xuất và phát triển kinh doanh, duy trì thu nhập để ổn định tâm lý cho người lao động, Hội đồng quản trị và Ban Điều hành tập trung vào tái cấu trúc công ty, kiện toàn bộ máy lãnh đạo công ty, xây dựng các quy định nội bộ phục vụ hoạt động sản xuất;

- Đến nay công ty vẫn tiếp tục duy trì ngành nghề sản xuất kinh doanh các loại quạt điện, động cơ điện, đồ điện gia dụng.

II. THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN:

1. Thuận lợi

- Tập thể CBCNV đoàn kết, thống nhất, đẩy mạnh sản xuất - kinh doanh, Công ty lo đủ việc làm, thu nhập của CBCNV được nâng cao, người lao động yên tâm, tích cực sản xuất, công tác.

- Thương hiệu sản phẩm của công ty có uy tín lớn trên thị trường, được người tiêu dùng yêu thích.

- Được sự quan tâm của Hội đồng quản trị, các cấp, ngành, chính quyền địa phương... tạo điều kiện để công ty khắc phục khó khăn, duy trì và phát triển sản xuất.

2. Khó khăn

- Năm 2021, tại Việt Nam, đại dịch COVID-19 có những diễn biến rất phức tạp và khó lường. Trong đó, đợt bùng phát dịch lần thứ tư bắt đầu từ ngày 27/4/2021 đã tác động nghiêm trọng đến mọi mặt đời sống kinh tế - xã hội, hoạt động sản xuất, kinh doanh của công ty. Chuỗi cung ứng hàng hóa bị ảnh hưởng nghiêm trọng, vật tư, nguyên, nhiên liệu không thể cung cấp theo đúng tiến độ; Nhiều lao động phải ngừng việc do Hà Nội, và các tỉnh lân cận thực hiện giãn cách xã hội.v.v...

- Sự cạnh tranh với sản phẩm quạt điện trong và ngoài nước ngày càng gay gắt và quyết liệt.

- Giá vật tư, nguyên liệu biến động mạnh làm ảnh hưởng rất lớn đến giá thành và giá bán sản phẩm.

- Nhu cầu và sức mua của người tiêu dùng giảm.

III. KẾT QUẢ SẢN XUẤT - KINH DOANH NĂM 2021

1. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kinh tế - xã hội năm 2021

Năm 2021 là năm bị ảnh hưởng rất lớn của khủng hoảng kinh tế toàn cầu, công ty gặp nhiều khó khăn. Đồng thời, do ảnh hưởng nặng nề của dịch Covid 19, Công ty phải thực hiện giãn cách xã hội, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh không quá 50% trong thời gian 2 tháng (tháng 8 và tháng 9/2021), CBCNV phải ngừng việc do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid19 .v.v... Xong với sự nỗ lực của tập thể CBCNV nên hoạt động sản xuất-kinh doanh của công ty vẫn duy trì ổn định. Với nỗ lực thực hiện chính sách tiết kiệm, tối ưu chi phí, cải tiến kỹ thuật tiết giảm được định mức vật tư nhưng không làm thay đổi chất lượng sản phẩm, chuyển dịch cơ cấu bán hàng dẫn đến chỉ tiêu lợi nhuận của công ty đã hoàn thành vượt kế hoạch, cụ thể công ty ghi nhận mức lợi nhuận sau thuế đạt: 103,6 tỷ đồng, hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra là 14,4%. Các chỉ tiêu cụ thể như sau:

TT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2021	Thực hiện 2021	So với cùng kỳ 2020 (%)	So với KH năm 2021 (%)
1	Doanh thu thuần về bán hàng & cung cấp dịch vụ	Tỷ đồng	1.200,2	993,0	95,0%	82,7%
2	Số lượng sản phẩm sản xuất	<i>chiếc</i>	2.882.600	2.342.338	98,4%	81,3%
3	Số lượng sản phẩm tiêu thụ	<i>chiếc</i>	2.892.053	2.189.432	87,4%	75,7%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	113,2	130,4	117,8%	115,2%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	90,6	103,6	124,0%	114,4%
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	Theo quy định	68,1	123,3%	-
7	Lao động bình quân có mặt	Người	1.049	1.000	95,33%	95,33%
8	Tiền lương bình quân 1 người/tháng	Tr. đồng	10,933	11,436	105,62%	104,6%

2. Về kết quả trên các lĩnh vực:

2.1. Về công tác kinh doanh và phát triển thị trường:

- Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2021 là 993 tỷ đồng, hoàn thành ~82,7% kế hoạch được giao và bằng 95% so với năm 2020. Tổng sản lượng quạt điện tiêu thụ năm 2021 đạt ~2,2 triệu sản phẩm hoàn thành 75,7% so với kế hoạch và bằng 87,4% so với cùng kỳ năm 2020 .

- Công ty chưa hoàn thành được mục tiêu doanh số kế hoạch đã đặt ra, nguyên nhân chính: Do đại dịch Covid 19 diễn biến phức tạp, đợt bùng phát dịch lần thứ tư bắt đầu từ ngày 27/4/2021 đã ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động kinh doanh và phát triển thị trường của công ty. Khu vực Hà Nội là tâm dịch và phải thực hiện giãn cách xã hội theo Chỉ thị 16, rất nhiều tỉnh thành khác bị ảnh hưởng và phải áp dụng chỉ thị 15 nên việc đi lại bị hạn chế, các nhà phân phối gặp khó khăn trong việc lấy hàng. Cửa hàng kinh doanh quạt điện không phải là mặt hàng thiết yếu do đó phải đóng cửa. Mặt khác, người dân bị ngừng việc, thu nhập bị ảnh hưởng dẫn đến nhu cầu mua sắm trang thiết bị điện gia dụng bị giảm sút. Tuy nhiên Công ty đã thực

hiện điều chỉnh giá bán hợp lý cùng tối ưu chi phí hoạt động nên chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế của công ty đạt ~103,6 tỷ đồng vượt 24 % so với chỉ tiêu kế hoạch đề ra.

2.2. Công tác kỹ thuật, chất lượng sản phẩm

Công ty xây dựng và triển khai chương trình kỹ thuật năm 2021 nhằm tăng năng suất lao động, ổn định chất lượng sản phẩm, cải tiến sản phẩm, đa dạng hóa mẫu mã, nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới: chú ý đến dòng sản phẩm cao cấp, có tính trang trí theo xu hướng nội thất cao cấp,... cụ thể:

*** Thực hiện đề tài kỹ thuật:**

- Thực hiện nghiêm luật chất lượng sản phẩm hàng hóa, đảm bảo qui chuẩn quốc gia về an toàn điện và hiệu suất năng lượng.
- Tăng cường giám sát việc tuân thủ thực hiện qui trình công nghệ, bước thao tác công việc cũng như việc sử dụng vật tư, nguyên nhiên liệu tại các đơn vị.
- Thường xuyên thực hiện chương trình cải tiến một số trang bị công nghệ nâng cao năng suất, chất lượng gia công ép nhựa, đột dập chủ động sản xuất tại công ty, không phụ thuộc bán thành phẩm mua ngoài để chủ động trong sản xuất và nâng cao chất lượng.

*** Công nghệ mới, công nghệ cải tiến:**

Công ty đã triển khai nghiên cứu, cải tiến và đưa vào sản xuất một số công nghệ nhằm tăng năng suất, giảm bớt nguyên công sử dụng hiệu quả công suất máy, giảm tiêu hao vật tư như:

- Cải tiến máy quấn bin quạt trần có cơ cấu dải dây.
- Cải tiến giảm kích thước khuôn quấn bin các dòng quạt lưới, giảm định mức vật tư dây emay.
- Áp dụng Lean sản xuất tinh gọn cho các phân xưởng.
- Nghiên cứu áp dụng tự động hóa cho các phân xưởng.

*** Công tác sản phẩm mới và sản phẩm cải tiến:**

- Đưa vào sản xuất loạt nhỏ quạt trần 1400 điều khiển xa – KNM1400 và quạt trần 1350 điều khiển xa – GKING1350.
- Nghiên cứu thiết kế các sản phẩm mới QS450, Quạt đứng 450 lưới xoắn.
- Nghiên cứu động cơ BLDC dùng cho các dòng quạt trần và quạt bàn.
- Nghiên cứu cải tiến tay điều khiển, mạch điều khiển cho các dòng quạt điều khiển xa.
- Nghiên cứu cải tiến quạt Q400X-PN.
- Cải tiến vành chặn giữ dầu cho các dòng quạt dùng bạc cầu, bi cho quạt thông gió.

*** Công tác Sáng kiến cải tiến kỹ thuật:** Công ty có 03 sáng kiến được công ty công nhận và khen thưởng, cụ thể:

- Sáng kiến Giảm kích thước khuôn quấn bin dây emay;
- Sáng kiến Cải tạo cối Roto khuôn đột cao tốc quạt trần 1400mm;
- Sáng kiến Chế tạo dao ren M32.

*** Về thực hiện hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015:**

Công ty duy trì thực hiện và cải tiến thường xuyên Hệ thống QLCL theo tiêu chuẩn quốc tế ISO 9001:2015.

*** Thực hiện Luật chất lượng hàng hóa của Nhà nước: Thực hiện Luật Sở hữu trí tuệ, nhãn hàng hóa**

Công ty đã được Cục sở hữu trí tuệ cấp giấy chứng nhận cho các mẫu nhãn hiệu hàng hoá.

Về nhãn hàng hóa: tất cả các sản phẩm do Công ty sản xuất đều được đóng gói, bảo quản theo đúng qui định trước khi đến tay người tiêu dùng, trên bao bì và hướng dẫn sử dụng có ghi đầy đủ các thông tin, khi cần khách hàng có thể tra cứu một cách dễ dàng, nhãn thông số trên sản phẩm đáp ứng đúng qui định, nhãn hiệu hàng hóa đúng cho sản phẩm đã đăng ký.

*** Thực hiện quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về an toàn đối với các thiết bị điện và điện tử:**

Công ty đã triển khai thực hiện nghiêm túc qui chuẩn kỹ thuật quốc gia về an toàn đối với thiết bị điện và điện tử (QCVN4:2009/BKHCN và sửa đổi 1:2016 QCVN 4:2009/BKHCN–Quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về an toàn đối với thiết bị điện và điện tử). Công ty đã công bố các sản phẩm quạt điện đạt hiệu suất năng lượng đúng theo qui định pháp luật.

*** Về công tác đầu tư:**

Năm 2021, Công ty tiếp tục chú trọng đầu tư có trọng điểm, mang lại hiệu quả thiết thực, không đầu tư dàn trải nhằm mục đích thay thế máy móc thiết bị cũ hư hỏng nặng và bổ sung thêm máy móc thiết bị mới nhằm nâng cao năng lực sản xuất. Hoạt động đầu tư mua sắm được tham khảo tối đa Luật Đấu Thầu, có sự tham gia của các bên hữu quan nhằm triển khai một cách khách quan, minh bạch và tiết kiệm, hiệu quả. Tổng mức bổ sung máy móc thiết bị đầu tư được phê duyệt trong năm 2021 là 27,7 tỷ đồng.

*** Một số tồn tại về công tác kỹ thuật:**

- Một số trang thiết bị gia công chế tạo khuôn gá và các máy móc thiết bị đã cũ không đáp ứng được khả năng gia công, do đó nhiều chi tiết đang phải thuê gia công ngoài.

2.3. Công tác Kế hoạch – vật tư:

- Đáp ứng đầy đủ vật tư/BTP phục vụ nhu cầu sản xuất kinh doanh của Công ty, không xảy ra tình trạng thiếu vật tư/ BTP trong thời gian dài, cung ứng đủ vật tư theo kế hoạch sản xuất đề ra và kết quả cả năm 2021 sản xuất quạt điện đạt 2,34 triệu sản phẩm.

- Trong chỉ đạo điều hành sản xuất, về cơ bản bảo đảm đồng bộ, đúng tiến độ đề ra đáp ứng được thị trường yêu cầu về tiêu thụ.

- Thương xuyên theo sát diễn biến giá nguyên vật liệu thế giới để có kế hoạch mua hàng phù hợp nhằm tối ưu giá vật tư đầu vào.

- Cung cấp linh kiện phục vụ công tác sửa chữa, thay thế: nhanh chóng và kịp thời tìm kiếm để đáp ứng nhanh nhất linh kiện sửa chữa khi xảy ra hiện tượng hỏng hóc máy móc thiết bị phục vụ sản xuất.

2.4. Công tác An toàn lao động, Môi trường và xây dựng cơ bản:

*** Công tác Vệ sinh An toàn lao động:**

- Ngay từ đầu năm, công ty đã triển khai việc lập kế hoạch ATVSLĐ năm 2021 và triển khai thực hiện các nội dung theo kế hoạch đã đề ra.
- Kiểm định toàn bộ các thiết bị có yêu cầu nghiêm ngặt về ATLĐ đúng thời gian quy định. Kiểm định hiệu chuẩn phương tiện đo, đo điện trở nổi đất cho 100% thiết bị, đo tiếp địa chống sét nhà xưởng
- Trang bị quần áo BHLĐ cho công nhân và các loại trang bị phòng hộ lao động cá nhân cho người lao động (găng tay, khẩu trang, nút bịt tai chống ồn, mặt nạ phòng độc, mũ, nón, ủng, áo mưa...)

*** Công tác bảo vệ môi trường năm 2021 :**

- Công ty đã phối hợp với đơn vị tư vấn bảo dưỡng Hệ thống xử lý nước thải tại cơ sở 2. Trong năm 2021 không có sự cố về môi trường.
- Thực hiện quan trắc môi trường 04 lần/ năm tại hai cơ sở.
- Thực hiện đầy đủ các báo cáo theo quy định về công tác chấp hành pháp luật bảo vệ môi trường và tài nguyên nước. Lập hồ sơ xin gia hạn và xin điều chỉnh tăng lưu lượng trong giấy phép xả thải tại cơ sở 1 từ 70m³/ngày đêm lên 100m³/ ngày đêm. Công ty đã được UBND thành phố Hà nội cấp giấy phép số 91/GF-UBND.
- Đã cải tạo đưa vào sử dụng hệ thống tẩy sơn; Cải tạo lắp thêm bộ phận xử lý khí thải của hệ thống tẩy vecny tại cơ sở 2. Cải tạo mở rộng kho lưu giữ Chất thải công nghiệp nguy hại tại cơ sở 1 và cơ sở 2.

*** Công tác xây dựng cơ bản:**

- Đã triển khai lắp đặt làm móng máy cho dây chuyền sản xuất của phân xưởng Cơ khí.
- Sửa chữa và cải thiện điều kiện làm việc cho các đơn vị như : cải tạo mái tôn chống nóng và chống dột cho phòng kỹ thuật, văn phòng phân xưởng Cơ khí; Sửa chữa 02 nhà kho để quạt cho phân xưởng Lắp ráp; Sửa chữa chống dột giai đoạn 1 cho nhà kho thành phẩm; hệ thống cống khu vực tẩy rửa của dây truyền sơn CS2. Hệ thống cống khu vực vỉa hè cạnh hệ thống xử lý nước thải tại cơ sở 2...

2.5. Công tác quản lý trang thiết bị, máy móc:

Năm 2021, công ty đã triển khai sửa chữa máy móc thiết bị, chế tạo khuôn gá phục vụ kịp thời cho sản xuất, cụ thể:

- Đại tu Máy quần dây quạt trần tự động.
- Bảo dưỡng sửa chữa 06 thiết bị gồm: Máy quần dây TOW-100; Máy cắt dây tia lửa điện 4050T60H50; Máy xung điện cực GS-450ZNC; Máy lốc vành; Máy làm lạnh CH15, MDN-20D; Máy ép nhựa TTI-380, HC-250.
- Chế tạo sửa, chữa khuôn gá phục vụ sản xuất: 07 Khuôn đúc áp lực; 04 Khuôn đột; 01 Khuôn ép nhựa.
- Công ty kiểm soát chặt chẽ tiến độ sản xuất chế tạo và sửa chữa khuôn gá đảm bảo phục vụ kịp thời cho sản xuất.
- Phối hợp hợp lý máy CNC với các loại máy công cụ khác hiện có, do vậy đã đẩy nhanh tiến độ gia công khuôn gá.
- Thường xuyên kiểm tra phát hiện tình trạng chảy dầu tại các thiết bị để kịp thời sửa chữa khắc phục.

- Phân công bố trí lao động phù hợp với năng lực đặc biệt trú trọng bố trí công việc trong công tác sửa chữa thiết bị đảm bảo hiệu quả và năng suất lao động. Tăng cường kiểm tra nhắc nhở, thưởng/phạt nghiêm minh để nâng cao chất lượng công việc.

*** Một số tồn tại về công tác quản lý sửa chữa thiết bị và chế tạo sửa chữa khuôn gá:**

- Vẫn còn trường hợp khuôn gá sau khi chế tạo hoặc sửa chữa phải chỉnh sửa lại mới đưa vào sản xuất được.

- Thông tin cập nhật trên phần báo máy hỏng còn sơ sài, chưa đáp ứng kịp yêu cầu đề ra.

2.6. Công tác quản lý chất lượng sản phẩm:

*** Kiểm soát chất lượng hàng hóa:**

Công ty tổ chức thực hiện tốt việc kiểm tra chất lượng đối với các loại vật tư - bán thành phẩm đầu vào cho đến các chi tiết sản phẩm và quạt thành phẩm trên dây truyền sản xuất, đảm bảo đạt yêu cầu về tiêu chuẩn chất lượng được quy định trong Quy trình 06 của hệ thống quản lý chất lượng theo TCVN ISO 9001: 2015 và đảm bảo tiến độ, đáp ứng kịp thời cho kế hoạch sản xuất của Công ty.

*** Thực hiện Luật chất lượng sản phẩm hàng hóa của Nhà nước:**

Công ty đã duy trì ổn định chất lượng đối với 38 chủng loại sản phẩm quạt điện được sản xuất theo tiêu chuẩn chất lượng hàng hoá, được công bố là sản phẩm hợp quy và dán nhãn năng lượng.

*** Thực hiện quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về an toàn đối với các thiết bị điện và điện tử (QCVN4: 2009/BKHCN) theo thông tư của Bộ khoa học công nghệ số 21/2009:**

- Các sản phẩm quạt điện của Công ty sản xuất đều được công bố hợp qui phù hợp với tiêu chuẩn kỹ thuật quốc gia QCVN4: 2009/BKHCN.

- Công ty đã duy trì thực hiện quá trình kiểm tra, đo thử nghiệm định kỳ các sản phẩm quạt điện phù hợp các yêu cầu của quy chuẩn kỹ thuật quốc gia.

*** Công tác tài chính:**

- Luôn đảm bảo cân đối nguồn vốn cho sản xuất - kinh doanh. Thường xuyên rà soát giá thành làm cơ sở xây dựng giá bán kịp thời theo sự biến động của thị trường.

- Công tác hạch toán, kế toán thực hiện nghiêm túc theo chế độ quy định của Nhà nước, Điều lệ công ty và quy chế quản lý tài chính công ty.

- Nộp ngân sách bảo đảm đúng thời gian theo quy định.

2.5. Công tác tổ chức:

Lao động có mặt trong danh sách đến hết ngày 31/12/2021 là 1.014 người (ban điều hành và Trưởng BKS: 4 người, BTĐU, CTCĐ: 2 người, người lao động: 1.008 người). Thực hiện theo quy định của Luật lao động, Luật BHXH và các văn bản hướng dẫn hiện hành.

Trong năm đã giải quyết nghỉ hưu theo chế độ 06 người; Giải quyết thôi việc 54 người; Tuyển mới 20 lao động và điều động 12 lao động chuyển đổi nghề phù hợp với tình hình thực tế sản xuất.

Quyết toán quỹ lương 2020 và xây dựng quỹ lương 2021 của Ban điều hành và trưởng ban kiểm soát, Người lao động.

2.6. Công tác bảo vệ, tự vệ:

- Thực hiện tốt chế độ tuần tra canh gác 24h/24h đảm bảo an toàn cho người và tài sản, giữ vững an ninh trật tự, an toàn trong công ty. Công tác giám sát xuất nhập vật tư linh kiện, hàng hóa thực hiện tốt.
- Điều tiết các phương tiện giao thông ra/vào công ty xuất nhập hàng hóa, sắp xếp, hướng dẫn, theo dõi, kiểm tra, giám sát và quản lý được thực hiện tốt.
- Công tác phòng chống cháy nổ, công tác phòng chống lụt bão được duy trì kiểm tra thường xuyên, chủ động phòng ngừa, Năm 2021 công tác PCCC đã thực hiện tốt, đảm bảo an toàn về người và tài sản công ty, không để xảy ra cháy nổ lớn trong công ty.

2.7. Công tác đời sống, xã hội:

- Công ty lo đủ việc làm thường xuyên và ổn định cho 100% người lao động có tên trong danh sách, với tiền lương bình quân: 11,436 triệu đ/người/tháng, đạt 103,3% so với kế hoạch và đạt 105,62% so với cùng kỳ năm 2020. Công ty đã thực hiện tốt chính sách đối với người lao động; 100% người lao động được đóng BHXH, BHYT, BHTN với tổng số tiền: 19,885 tỷ đồng; Bảo hiểm rủi ro 24/24h với số tiền 134,031 triệu đồng; Trích nộp phí Công đoàn (2%) theo đúng quy định của Nhà nước.
- Làm thủ tục và được BHXH chi trả các chế độ đối với người lao động cụ thể: 29 lượt người lao động hưởng chế độ dưỡng sức phục hồi sức khỏe sau ốm đau, thai sản với số tiền: 70,179 triệu đồng; 882 lượt người nghỉ ốm đau, con ốm với tổng số tiền 536,535 triệu đồng; 27 lao động nữ nghỉ thai sản và 50 lao động nam nghỉ hưởng chế độ khi vợ sinh con, với tổng số tiền 629,864 triệu đồng. Tổ chức khám sức khỏe định cho CBCNV theo đúng quy định.
- Công ty mua sữa phát bồi dưỡng bằng hiện vật cho người lao động làm công việc độc hại hàng tháng theo đúng quy định và phát bồi dưỡng vào những ngày nắng nóng, tháng thời vụ.

2.8. Các hoạt động khác

a) Về việc lập kế hoạch di dời nhà máy ở 164 NĐC và lập dự án đầu tư mở rộng nhà máy tại khu công nghiệp Hà Nam được phê duyệt tại ĐHCĐ thường niên 2021:

- Trong năm 2021, Ban Điều hành Công ty đã và đang triển khai lập đề án về việc di dời nhà máy ở 164 Nguyễn Đức Cảnh và mở rộng nhà máy tại khu Công nghiệp Hà Nam, bao gồm việc chỉ đạo các bộ phận phòng ban có liên quan xây dựng layout, dự kiến sắp xếp lại máy móc thiết bị hiện có và xem xét danh mục bổ sung máy móc thiết bị mới cho dự án... để trình HĐQT công ty xem xét thông qua

b) Về việc thực hiện niêm yết cổ phiếu trên sàn giao dịch chứng khoán tập trung được phê duyệt tại ĐHCĐ thường niên 2021:

- Trong năm 2021, công ty đã tiến hành các thủ tục niêm yết cổ phiếu tại Sàn giao dịch chứng khoán tập trung (HNX, HOSE) theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên 2020 đã thông qua. Tuy nhiên do số cổ đông của công ty ít, không đáp ứng điều kiện là công ty đại chúng nên căn cứ theo công văn số 334/UBCK-GSDC ngày 29/1/2021 của Ủy Ban chứng khoán Nhà nước về việc thực hiện nghĩa vụ công ty đại chúng của các công ty chưa niêm yết/đăng ký giao dịch, Ban Điều hành Công ty đã trình HĐQT

Công ty và được HĐQT phê duyệt chủ trương hủy tư cách đại chúng của Công ty Vinawind theo đúng quy định của Luật chứng khoán.

- Sau khi hoàn tất thủ tục hủy tư cách Công ty đại chúng và được chấp thuận, Công ty sẽ tiếp tục nghiên cứu phương án và đề xuất lựa chọn thời điểm thích hợp để thực hiện niêm yết chứng khoán theo quy định của Nhà nước nhằm đảm bảo tính hiệu quả cao nhất và đảm bảo quyền lợi tối đa cho cổ đông trong thời gian sớm nhất.

Phần II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT - KINH DOANH NĂM 2022 VÀ CÁC GIẢI PHÁP CHỦ YẾU ĐỂ THỰC HIỆN

I. THUẬN LỢI, KHÓ KHĂN

1. Thuận lợi:

- Sản phẩm của công ty bảo đảm chất lượng tốt, có uy tín trên thị trường.
- Các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban điều hành và toàn thể người lao động đoàn kết, thống nhất trong việc lãnh đạo, chỉ đạo và thực hiện nhiệm vụ.
- Hệ thống quản lý công ty được xây dựng chặt chẽ, thực hiện nghiêm túc.
- Đời sống việc làm của người lao động ổn định, thu nhập khá, người lao động yên tâm sản xuất công tác.

2. Khó khăn:

- Các thương hiệu đối thủ đang trên đà phát triển mạnh mẽ tại thị trường miền Bắc bằng hình thức xây dựng những chương trình chiết khấu mang tính cạnh tranh rất lớn với Vinawind.

- Đại dịch Covid-19 trên thế giới đang diễn biến khó lường làm ảnh hưởng đến nền kinh tế của thế giới dẫn đến việc sản xuất kinh doanh năm 2022 sẽ chưa được phục hồi.

- Giá vật tư tăng mạnh do ảnh hưởng bởi tình hình chiến sự căng thẳng giữa Nga - Ukraine tác động trực tiếp tới chi phí sản xuất tăng, ảnh hưởng đến giá thành và hiệu quả kinh tế của công ty.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT-KINH DOANH NĂM 2022 VÀ GIẢI PHÁP CHỦ YẾU THỰC HIỆN

1. Kế hoạch sản xuất - kinh doanh năm 2022:

TT	Các chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2022	So với TH 2021 (%)
1	Số lượng sản phẩm sản xuất	Chiếc	2.485.200	106,1%
2	Số lượng sản phẩm tiêu thụ	Chiếc	2.295.662	104,9%
3	Doanh thu thuần về bán hàng & cung cấp dịch vụ	Tỷ đồng	1.189,74	119,8%
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	105,96	81,3%
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	84,773	81,9%
6	Nộp ngân sách	Tỷ đồng	Theo quy định	
7	Tiền lương bình quân 1 người 1 tháng	Tr. đồng	11,438	100%

2. Các giải pháp chủ yếu để thực hiện

2.1. Công tác giáo dục chính trị tư tưởng

- Thường xuyên có biện pháp giáo dục người lao động, làm cho người lao động hiểu rõ tình hình khó khăn trong sản xuất - kinh doanh năm 2022, từ đó người lao động tích cực hơn trong hoạt động sản xuất, công tác, tự giác tiết kiệm, chống lãng phí.

- Thực hiện tuyên truyền giáo dục pháp luật và phổ biến cho người lao động hiểu rõ Thỏa ước lao động tập thể, Nội quy lao động, Quy định của công ty để làm cho người lao động có ý thức trách nhiệm sống, làm việc theo pháp luật, ý thức chấp hành nội quy và các quy định của công ty.

- Tuyên truyền và vận động người lao động thực hiện tốt cuộc vận động “Người Việt Nam ưu tiên dùng hàng Việt Nam”.

2.2. Đẩy mạnh công tác Kinh doanh và phát triển thị trường:

- Xây dựng ban hành quy chế trả lương cho đội ngũ làm công tác Kinh doanh và phát triển thị trường gắn với doanh số bán hàng. Khuyến khích nhân viên có doanh số bán hàng cao, phát huy tính chủ động, sáng tạo để đẩy mạnh việc tiêu thụ sản phẩm.

- Phản ứng linh hoạt và nhạy bén hơn với những biến động của tình hình thị trường. Triển khai bám sát hệ thống bán lẻ hơn nữa để luôn nắm bắt được thông tin thị trường một cách chính xác và kịp thời nhất.

- Tăng cường hoạt động Marketing, quảng cáo bán hàng nhằm xâm nhập thị trường mới, đưa thương hiệu Vinawind lớn mạnh không chỉ ngoài Miền Bắc mà cả Miền Trung và Miền Nam.

+ Tại khu vực Miền Bắc, tập trung xây dựng và triển khai các hoạt động truyền thông để tăng mức độ nhận diện thương hiệu Vinawind.

+ Tại khu vực Miền Trung: Kết hợp các chương trình thúc đẩy bán hàng đi kèm cùng các hoạt động truyền thông thương hiệu để tăng nhận diện thương hiệu, tăng trưởng thị phần và đưa sản phẩm của Vinawind đến gần hơn với người tiêu dùng cuối cùng, kỳ vọng nâng cao được mức độ tăng trưởng doanh số so với 2021.

+ Tại khu vực Miền Nam: Triển khai các hoạt động nghiên cứu thị trường, đề xuất các phương án xâm nhập và phát triển thị trường

2.3. Công tác Kế hoạch – vật tư:

- Xây dựng giao kế hoạch sản xuất - kinh doanh cho các đơn vị hàng tháng, sản xuất phục vụ kịp thời cho nhu cầu thị trường, triển khai tổ chức sản xuất khoa học, hợp lý, đáp ứng yêu cầu khách hàng, bảo đảm quay vòng vốn nhanh.

- Triển khai các biện pháp quản lý chặt chẽ trong quá trình sản xuất; từ khâu vật tư, linh kiện đầu vào, trên dây chuyền sản xuất, trong kho thành phẩm, giảm đến mức thấp nhất tình trạng sai hỏng.

- Tổ chức việc mua vật tư, linh kiện bảo đảm chất lượng, giá cả hợp lý, đúng thời gian đáp ứng yêu cầu sản xuất.

2.4. Công tác kỹ thuật chất lượng sản phẩm:

- Xây dựng và triển khai chương trình kỹ thuật năm 2021 nhằm tăng năng suất lao động, ổn định chất lượng sản phẩm.

- Thực hiện nghiêm luật chất lượng sản phẩm hàng hóa, đảm bảo qui chuẩn quốc gia về an toàn điện và hiệu suất năng lượng.
- Cải tiến sản phẩm hiện có, đa dạng hóa mẫu mã. Nghiên cứu và phát triển sản phẩm cao cấp, có tính trang trí theo xu hướng nội thất cao cấp.
- Tăng cường giám sát việc tuân thủ thực hiện qui trình công nghệ, bước thao tác công việc cũng như việc sử dụng vật tư, nguyên nhiên liệu tại các đơn vị.
- Thường xuyên thực hiện chương trình cải tiến một số trang bị công nghệ nâng cao năng suất, chất lượng gia công ép nhựa, đột dập chủ động sản xuất tại công ty, không phụ thuộc bán thành phẩm mua ngoài để chủ động trong sản xuất và nâng cao chất lượng.

2.5. Công tác đầu tư

- Thực hiện tiếp nhận đưa vào sản xuất các máy móc thiết bị bổ sung năm 2021.
- Bổ sung một số thiết bị thay thế thiết bị cũ lạc hậu hoặc thiết bị đã hết công suất, không đáp ứng yêu cầu của sản xuất.

2.6. Công tác An toàn lao động, Môi trường & xây dựng cơ bản:

*** Công tác An toàn lao động:**

- Lập kế hoạch ATVSLĐ năm 2022 và thực hiện đầy đủ các nội dung trong kế hoạch;
- Trang bị đầy đủ phương tiện bảo vệ lao động cá nhân cho người lao động trong năm 2022.
- Tăng cường công tác kiểm tra về ATVSLĐ trong công ty. Phấn đấu trong năm 2022 không để xảy ra TNLD.

*** Về công tác môi trường & xây dựng cơ bản**

- Thuê thiết kế cải tạo nâng công suất trạm xử lý nước thải công nghiệp từ 40m³/ngày đêm lên 70m³/ngày đêm theo cam kết với sở Tài nguyên và Môi trường: thực hiện trong quý 2/2022.
- Xử lý rác thải sinh hoạt, chất thải công nghiệp nguy hại tại cơ sở 1 và cơ sở 2 đúng theo quy định.
- Thực hiện quan trắc môi trường cả năm 2022 tại cơ sở 1 và cơ sở 2.
- Vận hành hệ thống xử lý nước thải đạt yêu cầu, thường xuyên vệ sinh cống rãnh, vệ sinh hệ thống mương hút bụi khu vực ráp nắp quạt trần, khu vực làm cánh quạt công nghiệp.
- Triển khai các hoạt động xây dựng cơ bản theo kế hoạch ngân sách năm 2022 đã đề ra.

2.7. Công tác quản lý thiết bị phục vụ sản xuất:

- Sửa chữa máy móc thiết bị phục vụ kịp thời cho sản xuất.
- Thực hiện nghiêm túc việc đánh giá chất lượng thiết bị hàng tháng phục vụ công tác sửa chữa, bảo dưỡng.
- Bám sát kế hoạch, chỉ đạo hoàn thành công việc theo lệnh sản xuất.
- Tích cực kiểm tra giám sát việc sử dụng thiết bị trong toàn công ty; kịp thời phát hiện và chủ động đưa ra biện pháp giải quyết các sự cố của thiết bị để không làm ảnh hưởng đến kế hoạch sản xuất.

2.8. Công tác quản lý chất lượng sản phẩm:

- Tăng cường hoạt động kiểm tra công nhân thực hiện đúng quy trình công nghệ, hướng dẫn vận hành, hướng dẫn công việc, tự kiểm tra CLSP của mình trước khi giao sản phẩm cho nhân viên KCS kiểm tra. Giám sát chặt chẽ các nguyên công trên dây chuyền sản xuất, không để sản phẩm không đạt yêu cầu về chất lượng lọt xuống khâu sau và ra ngoài thị trường. Kiên quyết lập biên bản những công nhân vi phạm, không chấp hành những qui định của công ty.

- Kiểm tra chặt chẽ chất lượng vật tư - bán thành phẩm đầu vào đặc biệt là các loại vật tư có khả năng gây ra tỉ lệ sai hỏng sản phẩm phải bảo hành lớn như: các loại sản phẩm ép nhựa gia công ngoài, vĩ mạch, tụ điện...

- Tập trung xử lý khắc phục triệt để nguyên nhân gây sai hỏng một số lỗi sản phẩm có tỷ lệ bảo hành cao nhằm nâng cao hơn nữa chất lượng sản phẩm.

- Áp dụng thực hiện và cải tiến thường xuyên hệ thống QLCL theo tiêu chuẩn quốc tế phiên bản mới ISO 9001: 2015 nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, phù hợp với thực tế sản xuất.

2.9. Công tác dịch vụ sau bán hàng:

- Tăng cường tìm kiếm các khách hàng mới là cơ quan, trường học có nhu cầu sửa chữa bảo dưỡng quạt điện và hướng tới các khách hàng ở ngoài Hà Nội...

- Báo cáo kịp thời về tình trạng lỗi (nếu có) đối với những sản phẩm mới và sản phẩm cải tiến của công ty.

2.10. Công tác tổ chức, lao động, tiền lương, đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động

- Sắp xếp tổ chức lại sản xuất, bố trí lao động theo hướng tinh gọn, nâng cao hiệu quả quản lý.

- Bổ sung lao động phù hợp với yêu cầu sản xuất.

- Xây dựng quỹ lương phù hợp với chế độ chính sách của Nhà nước và điều kiện sản xuất, hiệu quả công ty.

- Thực hiện tốt công tác cán bộ, đào tạo, giải quyết chế độ người lao động.

- Thực hiện nghiêm túc chế độ trích nộp và giải quyết chế độ BHXH, BHYT, BHTN, phí công đoàn, bảo hiểm rủi ro 24/24, chế độ bồi dưỡng ca 3, độc hại, tiền ăn giữa ca cho công nhân viên.

- Tổ chức khám bệnh định kỳ theo quy định của pháp luật.

- Tổ chức phong trào, văn hóa, thể thao, nghỉ dưỡng sức, tham quan, nghỉ mát cho người lao động.

2.11. Công tác tài chính

- Đảm bảo cân đối nguồn vốn cho sản xuất - kinh doanh.

- Nghiên cứu chế độ chính sách Nhà nước, vận dụng thực hiện đúng chế độ, bảo đảm hiệu quả kinh tế cao nhất.

- Xác định giá thành, xây dựng giá bán, đáp ứng yêu cầu thị trường, bảo đảm hiệu quả kinh tế.

- Thực hiện đầy đủ, nghiêm túc theo quy định của Chính phủ, Điều lệ công ty và Quy chế quản lý Tài chính công ty đã ban hành.

2.12. Công tác bảo vệ, tự vệ

- Phối hợp với chính quyền địa phương, Công an phường Tương Mai; Ban quản lý KCN Đồng Văn 2, Công an KCN Đồng Văn. Đảm bảo an ninh địa bàn và an ninh trật tự, an toàn Công ty.

- Triển khai và thực hiện các biện pháp quản lý, giám sát người lao động, khách ra/vào công ty.

- Điều tiết phương tiện giao thông ra/vào công ty xuất nhập hàng hóa, sắp xếp, hướng dẫn, theo dõi, kiểm tra, giám sát và quản lý đảm bảo an toàn về tài sản cho công ty.

- Triển khai và thực hiện các biện pháp phòng chống cháy nổ, phòng chống lụt bão, đảm bảo tuyệt đối an toàn về người và tài sản.

III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

Trên đây là toàn bộ kế hoạch sản xuất - kinh doanh năm 2022 và các giải pháp chủ yếu để thực hiện. Kế hoạch và giải pháp này sẽ được triển khai, cụ thể hóa trong từng tháng để bảo đảm yêu cầu đề ra.

Với sự lãnh đạo, chỉ đạo của Hội đồng Quản trị, Ban điều hành và sự cố gắng của toàn thể người lao động trong công ty, tôi tin chắc rằng công ty sẽ hoàn thành tốt các chỉ tiêu đã đề ra.

**T.M BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY
TỔNG GIÁM ĐỐC**

Vũ Đình Đông